

Лекция 2.

Менеджмент мониторинга окружающей среды.

Вопросы рассматриваемые на лекции:

- ✓ *Понятие о менеджменте мониторинга окружающей среды.*
- ✓ *Организация, структура, руководство и управление мониторингом,*
- ✓ *Место мониторинга в системе охраны окружающей среды.*

Менеджмент (от англ. management — управление, организация) — система программно-целевого управления, перспективного и текущего планирования, организации производства и реализации продукции. Он изучает наиболее рациональную организацию и управление производством, коллективом.

- ✓ *Менеджмент* — это комплекс взаимосвязанных действий:
- ✓ организация и управление (производством и коллективом);
- ✓ постановка и корректировка задач;
- ✓ разработка этапов работы;
- ✓ принятие решений;
- ✓ налаживание коммуникаций (методов и форм передачи информации);
- ✓ регулирование процессов;
- ✓ сбор и обработка информации;
- ✓ анализ информации ,
- ✓ подведение итогов работы.;

Существует более 200 определений менеджмента. Одно из наиболее современных определений приводится в английском издании «Международного справочника по менеджменту»: «Менеджмент — эффективное использование и координация таких ресурсов, как капитал (производительный, финансовый и человеческий) для достижения целей с максимальной эффективностью». Менеджмент (в максимально широком смысле) — руководство социально-экономическими системами. Менеджмент- руководство, управление (коммерческая дирекция), организация (создание структуры).

Управление социально-экономическими системами, в том числе производственными — получило название менеджмент ([англ.](#) *management*, от старофранцузского слова *ménagement* «искусство сопровождать, направлять», от лат. *manu agere* «указывать рукой» ср. рус. *руководить*).

В «Оксфордском словаре английского языка» **менеджмент** характеризуется как способ (манера) обращения с людьми, власть и искусство управления, особого рода административные навыки, орган управления.

В «Толковом словаре русского языка» менеджмент определен как искусство управления интеллектуальными, финансовыми, материальными ресурсами.

«Современный экономический словарь» дает следующее определение: «Менеджмент — это совокупность принципов, форм, методов, приемов и средств управления производством и персоналом с использованием достижений науки управления».

Система экологического менеджмента предназначена для широкого круга заинтересованных сторон (страховщиков, инвесторов, акционеров, природоохранных органов, граждан и их объединений, средств массовой информации), ориентирована на обеспечение защиты экологических интересов общества и на демонстрацию заинтересованным лицам открытости деятельности организаций в области природопользования, охраны окружающей среды, техногенной и экологической безопасности и защиты от ЧС. СЭМ обеспечивает успешное выполнение экологических требований, исходя из возможности организации экологического управления уже на стадии предпроектных и проектных работ, увязывая принимаемые решения с экологической ситуацией в районе намечаемой деятельности. «Постпроектный» анализ, рассматриваемый как своего рода «технологический процесс» и как объект управления в составе СЭМ, позволяет выявить методические ошибки, допущенные при проектировании, и разработать комплекс корректирующих действий.

С внедрением СЭМ экологически ответственное поведение руководства становится императивом экономического успеха. Это признается не только в России, но и предпринимателями индустриально развитых стран, где больше всего зарегистрировано сертификатов о соответствии систем экологического менеджмента требованиям международного стандарта ISO14001.

Основные функции менеджмента: планирование, организация, мотивация, коммуникации, управление, процессы разработки и принятия решений, контроль. Взаимосвязь этих функций определяется тем, что нельзя управлять **неорганизованной** системой, то есть, чем лучше организовано предприятие, тем меньше оно нуждается в управлении.

Понятие «менеджмент» также обозначает руководство и руководителей различного уровня на предприятии. Понятие «менеджер» примерно соответствует устаревшему русскому понятию «приказчик».

Экологический менеджмент — часть общей системы корпоративного управления, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений указанных в экологической политике посредством реализации программ по охране окружающей среды.

Условно менеджеров подразделяют на три основные группы:

высший уровень (top manager) — это генеральные директора, директора, члены правления предприятия;

среднее звено (middle manager) — руководители управлений, отделов, цехов;

низшее звено (entry manager) — руководители подотделов, секторов, бригад, групп.

Цели менеджмента:

получение (увеличение) прибыли;
повышение эффективности хозяйствования;
удовлетворение потребностей рынка;
решение социальных вопросов.

Задачи менеджмента:

организация производства конкурентоспособных товаров;
совершенствование производственного процесса;
внедрение новейших наукоемких технологий;
повышение качества продукции;
снижение затрат на производство.

Основные функции менеджмента — организация и управление производством продукции.

Менеджер — это профессионал по организации и управлению производством, сбытом и сервисом, обладающий административно-хозяйственной самостоятельностью. Менеджеры бывают разных уровней, и задачи они решают не одинаковые.

В каждой организации существует определенная дифференциация по вертикали, которая связана с уровнем сложности задач и функций, возлагаемых на того или иного менеджера.

Структура

Система менеджмента имеет следующие взаимосвязанные структурные элементы:

- Утвержденную экологическую политику
- Персонал, ответственный за поддержание системы экологического менеджмента
- Контроль за соблюдением нормативно-правовых требований
- Процедуры идентификации и оценки экологических аспектов
- Установленные цели и задачи по охране окружающей среды
- Сформированную экологическую программу
- Документационное обеспечение системы экологического менеджмента
- Управление операциями
- Обучение персонала
- Экологический мониторинг
- Корректирующие и предупреждающие действия
- Периодическую оценку соответствия с помощью [экологического аудита](#)
- Анализ со стороны руководства

В последние годы растет значимость информационных ресурсов в менеджменте, поэтому приведенное выше определение можно расширить, добавив в перечень ресурсов еще и информационный.